OSAKIDETZA

URTEURRENA ANIVERSARIO

35 URTE BIZIA SUSTATZEN

35 AÑOS IMPULSANDO LA VIDA

Innovación en Salud
… en/desde/para las PERSONAS

JON AZUA

Bilbao, Septiembre 2018

Innovando en los MODELOS y SISTEMAS de SALUD en/desde/para las PERSONAS

INNOVACIÓN

- Generar conocimiento co-creando salud, riqueza y bienestar desde las personas por y para las personas:
  - Provocar nuevas iniciativas.
  - Explorar caminos desconocidos.
  - Imaginar un futuro deseable.
  - Afrontar y minimizar riesgos inevitables.
  - Aprendizaje permanente

PERSONAS

- Salud como individuo.
- Salud en COMUNIDAD.
- Salud interactuando con Sistemas y Modelos.

SALUD

- Modelos y Sistemas de Salud.

Determinantes de SALUD → Desafíos de la SALUD → Megatendencias o Impacto en SALUD

GENERAR VALOR en SALUD

COMPLEJIDAD SISTÉMICA

Gestión de Conocimiento / Talento / Recursos
Gestión de Cultura

Investigación Científica

Innovación

Desarrollo Tecnológico

Cambio Tecnológico

Cambio cultural
Socio demográfico

Cambio estructura SOCIEDAD

Innovación Social

Organizativa | Gestión | Asistencial | Tecnológica

Innovación Disruptiva

Nuevos productos servicios o modelos de negocio

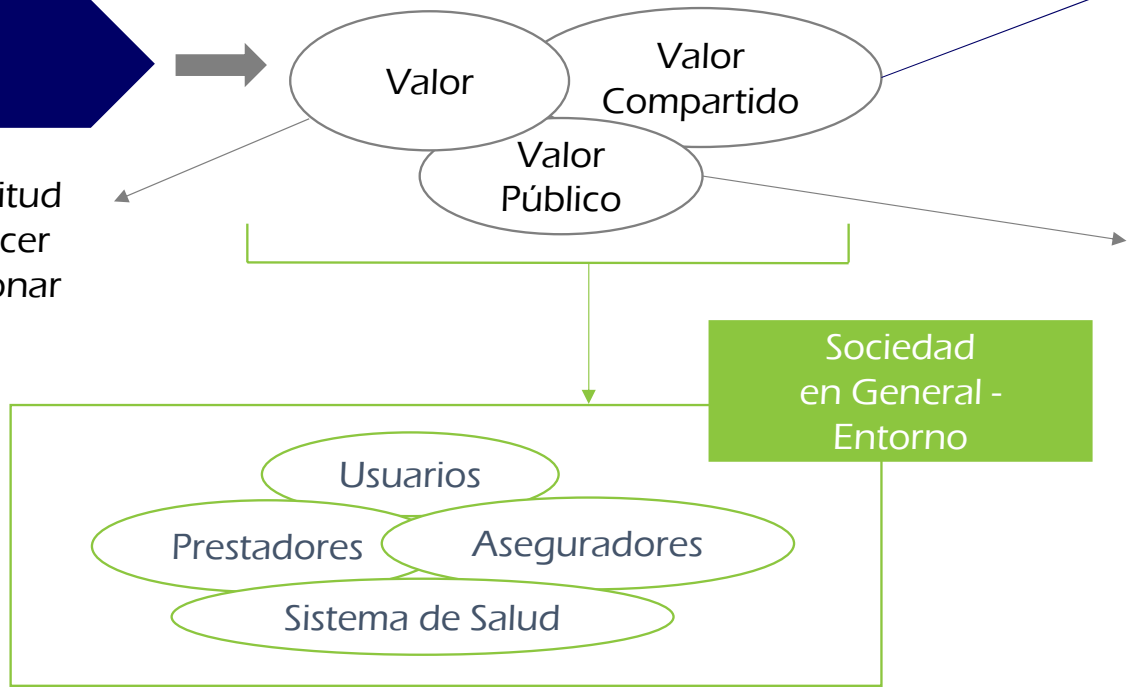
Entender el cambio del entorno

Apalancarse en el ecosistema

INNOVAR CON UN PROPÓSITO... GENERAR VALOR

$$\text{Valor en Salud} = \frac{\text{Resultados en Salud}}{\text{Costos de la entrega de los resultados}}$$

Health Value



"Grado de utilidad o aptitud de las cosas para satisfacer necesidades o proporcionar deleite o bienestar".

Generar Valor inclusivo y compartido empresa-sociedad.

"Aquel Valor que se da y genera a partir de actividades provenientes del sector público y/o de interés y beneficio para el conjunto de la Sociedad".

ELEMENTOS CLAVE INNOVANDO/CO-CREANDO VALOR EN SALUD

- Valor por/para el Paciente
- Calidad y seguridad
- Integral e integrado
- Medir Resultados - Desenlaces
- Co-producir/crear valor (Médicos + Pacientes, Médico + Médico, Médico + Comunidad, otros…)
- Alinear el reembolso con el Valor y "premiar" la innovación = Desempeño
- Uso de las TIC como facilitador del resultado
- Cuidado integral "CONTINUM" a lo largo de la vida

GENERAR VALOR EN SALUD CENTRADO EN LA PERSONA (¿PACIENTE?)

+

- Salud como espacio vector del Desarrollo Económico.
- Salud como espacio de Innovación, Nuevas Actividades y Modelos de Negocio, Riqueza, Empleo.
- Salud como motor del Desarrollo Inclusivo.

… MÁS ALLÁ DE LA EQUIDAD Y LA JUSTICIA SOCIAL

OSAKIDETZA

35 URTEURRENA ANIVERSARIO

35 URTE BIZIA SUSTATZEN

35 AÑOS IMPULSANDO LA VIDA

...UNA HISTORIA DE ÉXITO

INNOVANDO DESDE LAS BASES DE UN SUEÑO...
DIA A DIA

- GOBIERNO VASCO: Departamento de Salud (No Competencias, No Modelo General, No Universalización SALUD, No apuesta Atención Primaria y Salud Pública). Construir desde los hospitales del Tórax y las Jefaturas de Salud.
- Planificación, economía de la Salud, aprendiendo del exterior, conocimiento-compromiso-voluntad.
- No gasto sino inversión.
- Ley general de sanidad y "Modelo propio".
- Hacia la Universalización de la Asistencia.
- Salud, más allá del Departamento de Salud.
- Integración/Coordinación Socio sanitaria (Gobiernos Vasco + Diputación Foral). Coopetencia Interinstitucional.
- ORGANIZACIÓN: Dirección, Planificación y Control (Gobierno Vasco), Atención y Ejecución (Osakidetza), Sociedades ad hoc especializadas, Concertación (Pública y Privada).
- SALUD (Máxima Calidad, Seguridad y Generación de Valor en Salud) para todos.
- Organización, Sistemas de Información, Modelos ad hoc, Infraestructura.
- Visión y Compromiso Político sostenido + Profesionalización en todos los niveles + Recursos + Adherencia de la población.

OSAKIDETZA XXXV

¿HACIA DÓNDE VA EL MUNDO DE LA SALUD?

Nueva tecnología robótica

Nuevas y más potentes vacunas

El grafeno en neurociencia

Edición Genética

Nueva Gobernanza

Prevención

Medicamentos más eficaces

Detección temprana del cáncer

Órganos impresos en 3D

Cambiar el ADN

Hábitos y estilos de vida saludables

Implantes biónicos

Práctica habitual de ejercicio

Chip inyectable

Alimentación y dieta sana

SALUTOGENIA

Nuevos Jugadores

Tratamientos anti edad

Nueva Educación y Formación Profesional

Auge de la Telemedicina

Medicina personalizada

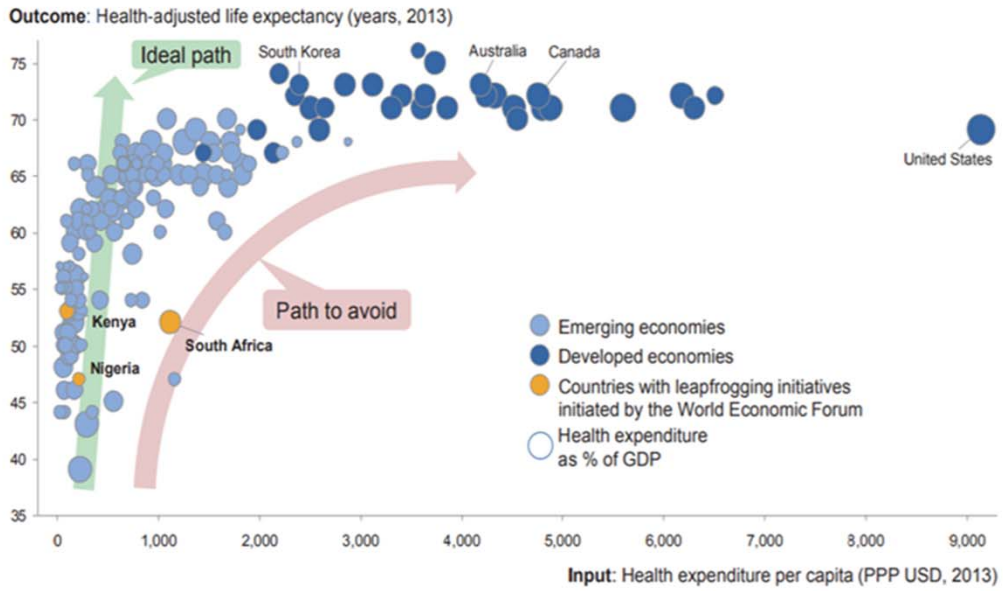
Reconcepción Ideológica

Nuevos Modelos de Atención

Avances en Nanotecnología

...ya están aquí , pero... → ELEGIR SU IMPACTO EN NUESTRO MODELO!!!!

EVITAR REPLICAR EL CAMINO EN CURSO…



Source: WHO, Word Bank, BCG analysis

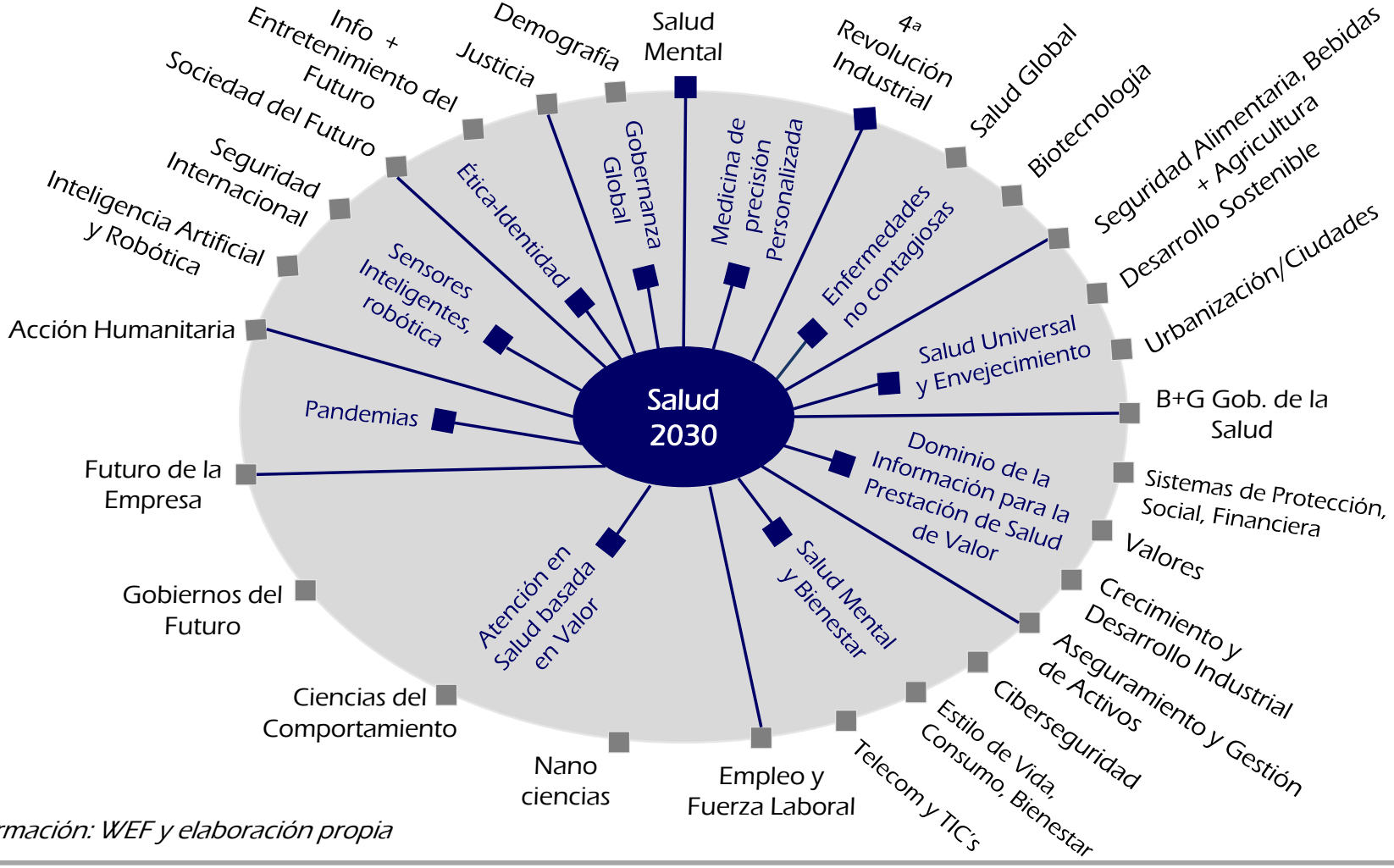
PREOCUPACIÓN CRECIENTE SOBRE SOSTENIBILIDAD DE LOS SISTEMAS

ALINEAR LA INDUSTRIA DE LA SALUD EN TORNO A UN OBJETIVO COMPARTIDO: VALOR EN SALUD PARA EL PACIENTE

…un nuevo viaje hacia el Valor en Salud

…"imaginando un nuevo espacio cambiante en la prestación, su aseguramiento y los marcos y políticas en que habremos de movernos".

EL GRAN DESAFÍO: ¡SALUD!*



** Mapa transformación: WEF y elaboración propia*

REPENSAR MODELOS Y SISTEMAS DE SALUD ...RESPONDIENDO A LAS PREGUNTAS CLAVE

Preguntas conductoras de la Innovación en Salud:

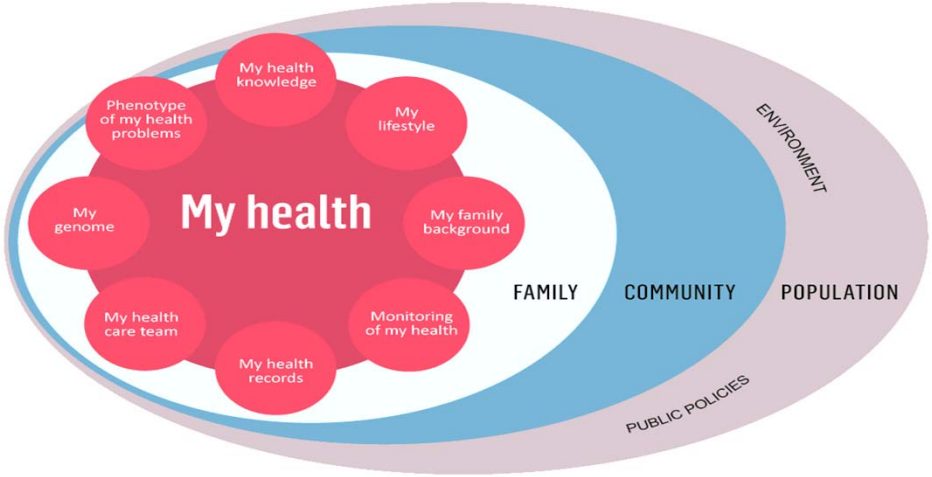
- Bienestar Individual (Paciente como individuo)
- Gestión de la Salud (Paciente interactuando con un sistema)
- Entorno social (Paciente interactuando con una sociedad)
- Megatendencias y su IMPACTO en mi modelo de Salud
- Modelos y Sistemas de Salud Objetivo

1- **Repensar nuevos modelos de salud** que respondan a los grandes desafíos que enfrenta la práctica, sistemas y modelos de salud en uso.

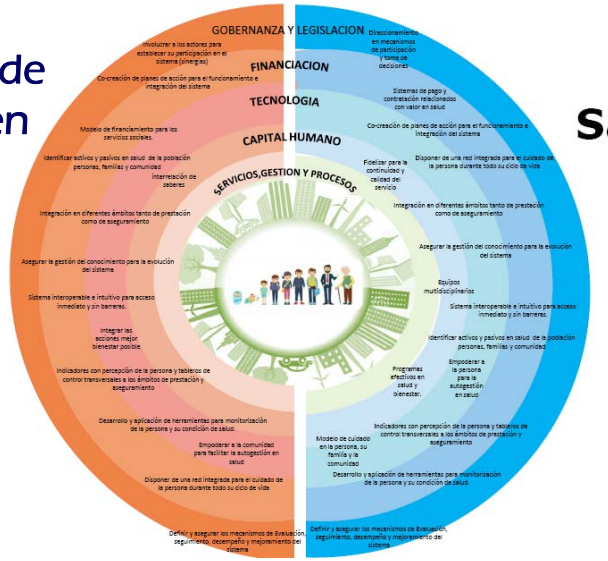
2- **Repensar, aplicar y transformar los modelos, productos, soluciones y respuestas en salud existentes**

3- **Facilitar nuevos espacios de futuro**, en el mundo de la salud, promoviendo una renovada base innovadora, emprendedora de nuevas oportunidades de "**negocio, productos y soluciones**".

INNOVAR TRANSITANDO UN APASIONANTE MUNDO POR DESCUBRIR...



Modelo Integrado de cuidado en salud



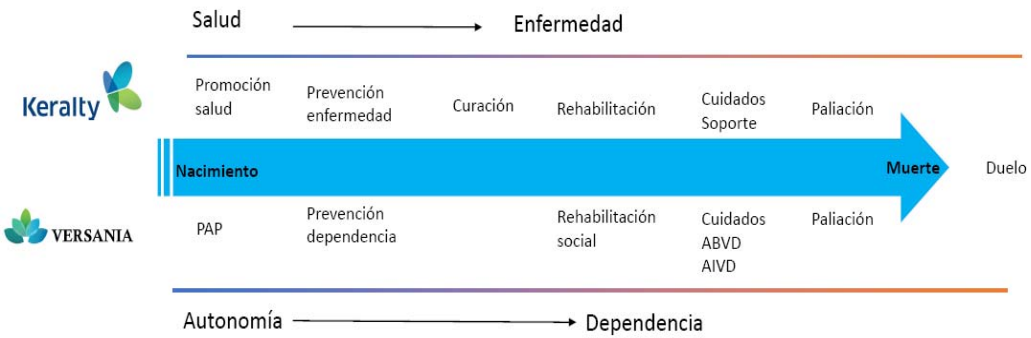
Sanitario

Keralty

Social

VERSANIA

Sistema Integrado de Cuidados



BIENESTAR INDIVIDUAL

Pasaporte universal

Consideraciones éticas prospección genética

Desenlaces en salud

Activos y Pasivos en salud

Autogestión en salud participativa

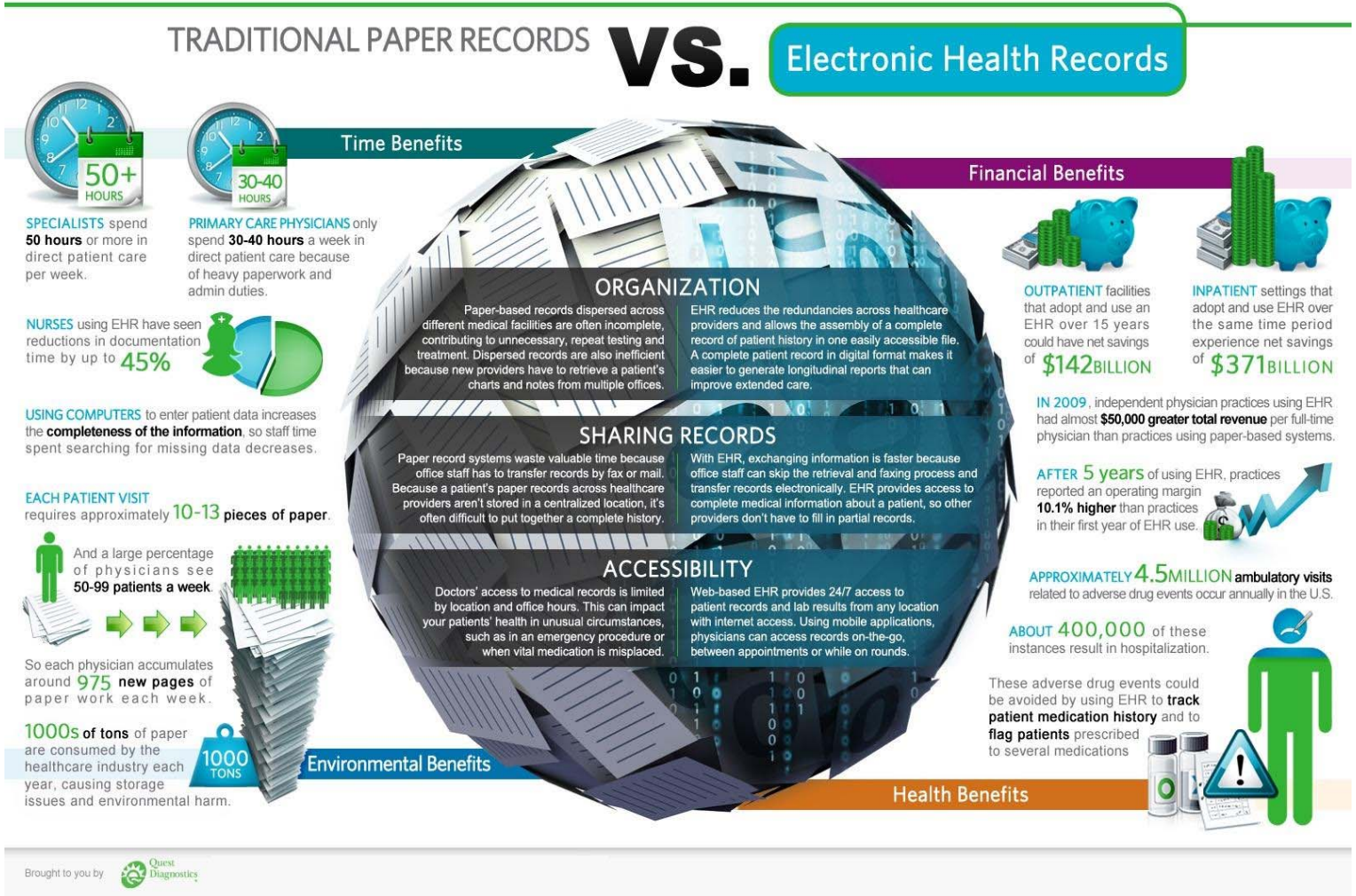
PASAPORTE UNIVERSAL

Registro Clínicos

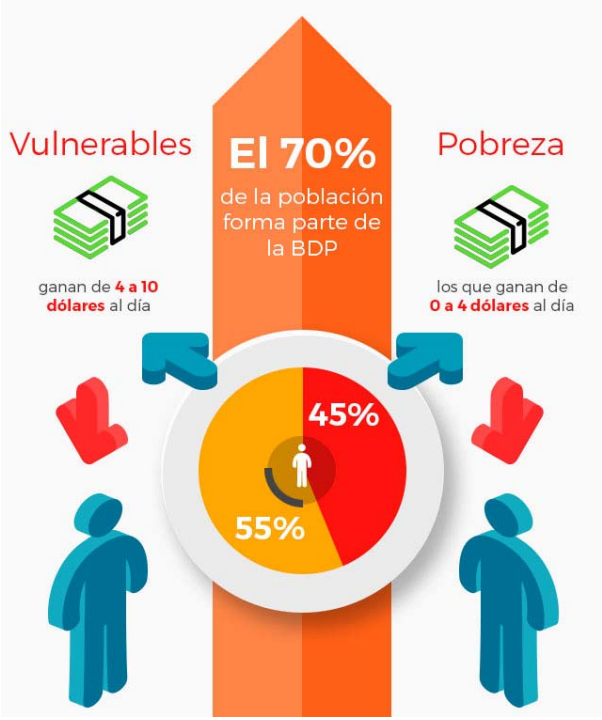
DESAFÍOS

1. Necesidad de estándares de TI de salud e interoperabilidad en la atención médica en todo el mundo.
2. Unificar estándares: códigos, arquitectura, Idioma.
3. Portabilidad:
   - Teléfonos inteligentes
   - Dispositivos wearables
   - Nube
   - Chips (tarjetas)
4. Interoperabilidad
5. Costo, Financiación (sostenibilidad)
6. Aspectos legales (y técnicos): seguridad, confidencialidad
7. Aceptación y uso efectivo!

HOJA CLÍNICA ELECTRÓNICA



SALUD EN POBLACIONES DESFAVORECIDAS

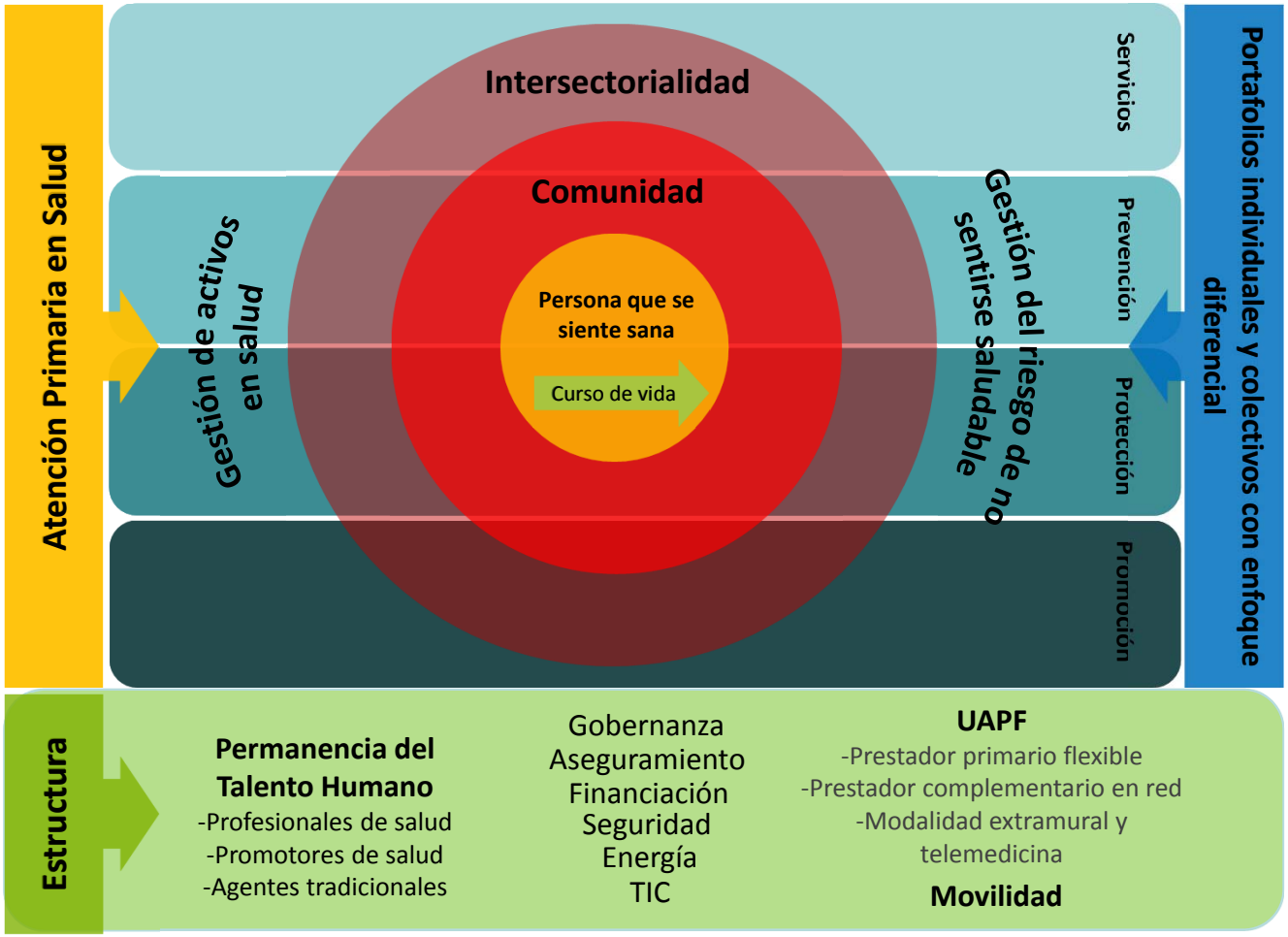


Curso de vida – períodos críticos

Condiciones especiales

¿Dónde se toman las decisiones para salud & bienestar?

INNOVANDO: VALOR EN NUEVOS MODELOS DE SALUD

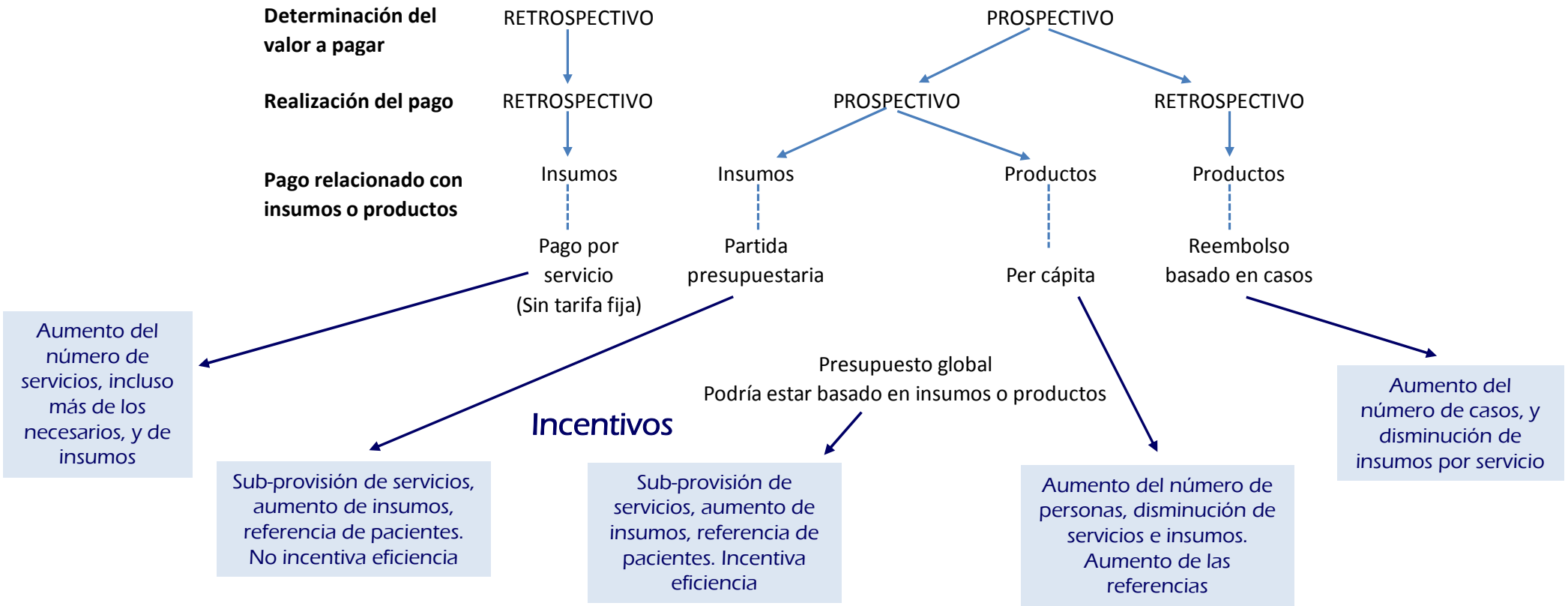


Construir una plataforma tecnológica de información habilitadora

Fuente: The strategy that fix health case, Porter y Lee; HBR Oct 2013./MODELO DE SALUD/VITALIDAD ZZAA-KERALTY

MECANISMOS DE PAGO
...PERVESIDAD O INCENTIVACIÓN

Caracterización mecanismos de pago a prestadores.



OSAKIDETZA

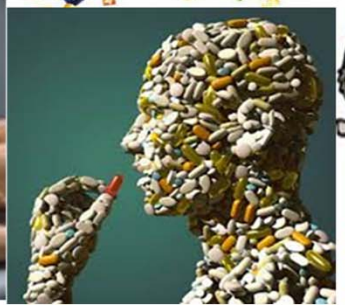
35 URTEURRENA ANIVERSARIO

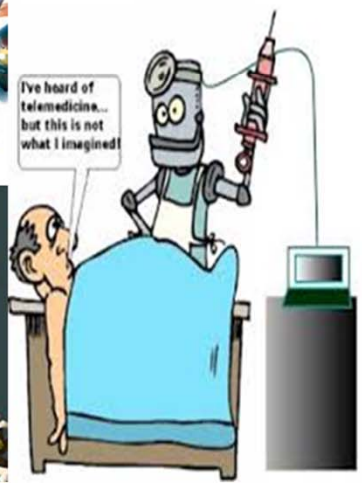
35 URTE BIZIA SUSTATZEN

35 AÑOS IMPULSANDO LA VIDA

ENTENDIENDO LO QUE HABRÁ DE IMPACTARNOS

INNOVACIÓN
ESTRATEGIA COMPETITIVIDAD

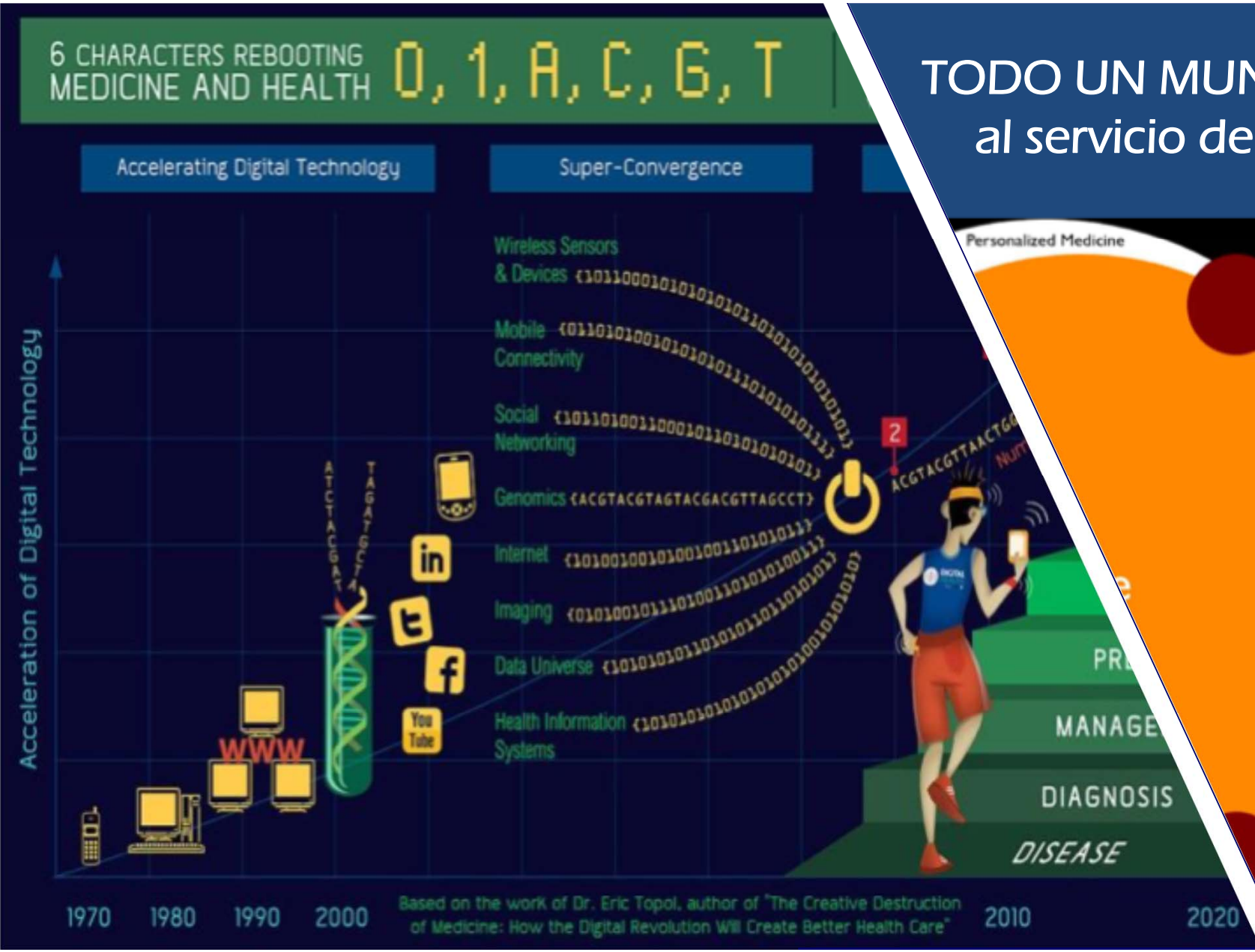




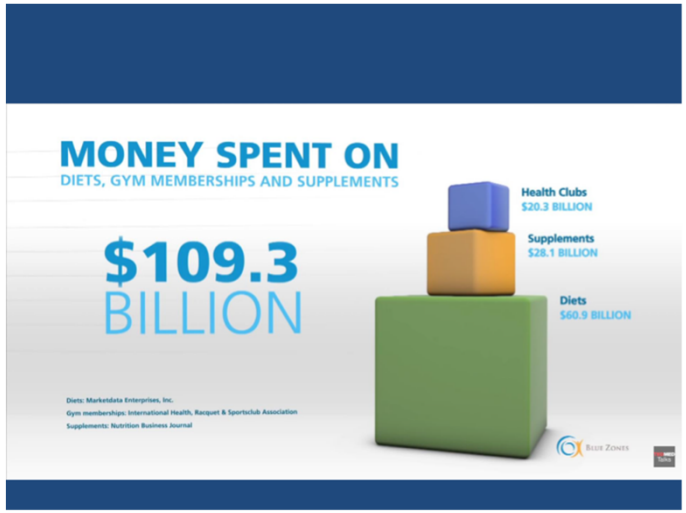
1. Transformaciones SOCIO CULTURALES
2. Transformaciones Demográficas
3. Nuevos modelos económicos
4. Salud digital
5. Cambio Climático, Contaminación
6. Glokalización
7. Tecnologías en Salud del futuro: Terapias Avanzadas, Medicina personalizada, de precisión, regenerativa y generación de órganos y tejidos

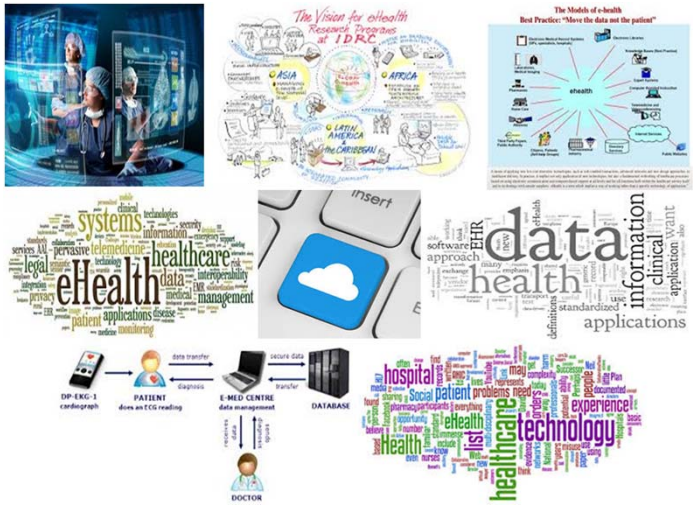
HOY → Valor en Salud → MAÑANA

TODO UN MUNDO EN MARCHA
al servicio de nuestra salud...

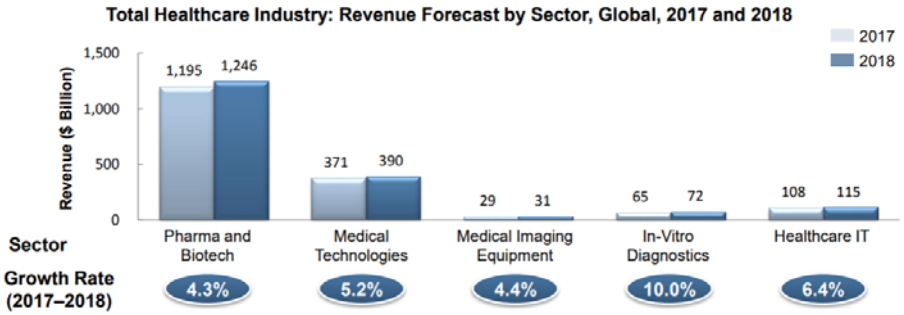


...Y DE LA NUEVA ECONOMÍA





Global Healthcare Revenue by Sector in 2017 and 2018



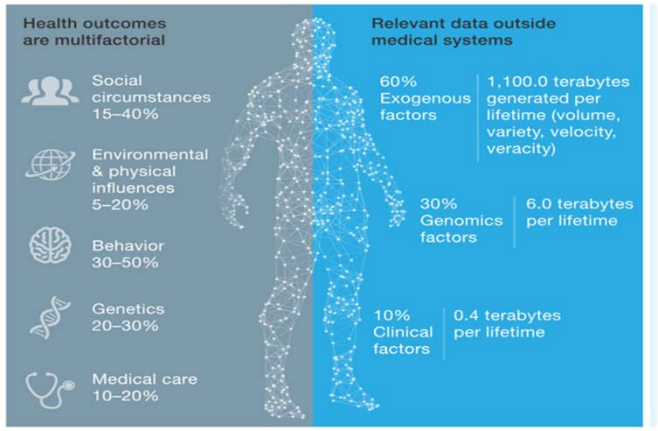
	2017	2018	Growth Rate
Total Healthcare Industry ($ Billion)	1,768.61	1,853.83	4.82%

Note: All figures are rounded. The base year is 2017. Source: Frost & Sullivan

MEDICINA PERSONALIZADA: LIMITACIONES

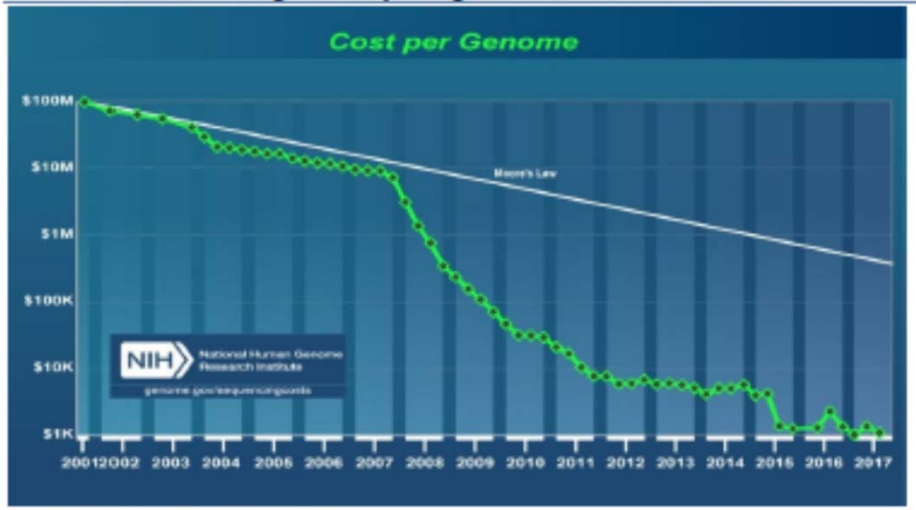
- Un biomarcador puede comportarse distinto en poblaciones diferentes.
  - Effect of baseline rheumatoid factor and anticitrullinated peptide antibody serotype on rituximab clinical response: a meta-analysis. United States, North America: BMJ Publishing Group Ltd; 2012.
- 550.000 DIPOSITIVOS MÉDICOS EN EL MERCADO
- Los desenlaces en salud son multifactoriales
  - Circunstancias sociales: 15-40%
  - Ambiental, físico: 5-20%
  - Comportamiento: 30-50%
  - Genética: 20-30%
  - Cuidado Médico: 10-20%.
  - The Relative Contribution of Multiple Determinants to Health Outcomes. Health Affairs. 2014 Aud.
- Es la Principal estrategia utilizada para el desarrollo de los nuevos tratamientos

- Mercado
  - 2016: USD $43,59 miles de millones
  - 2026 USD $141,7 miles de millones
  - Tasa de crecimiento del 11,23% anual
  - La inversión en estos medicamentos se ha duplicado en los últimos 5 años y se espera que se incremente en otro 33% para los próximos 5
- Oncología. Área de más desarrollo
  - 641 moléculas en desarrollo
  - Costo promedio paciente/año USD $140.000

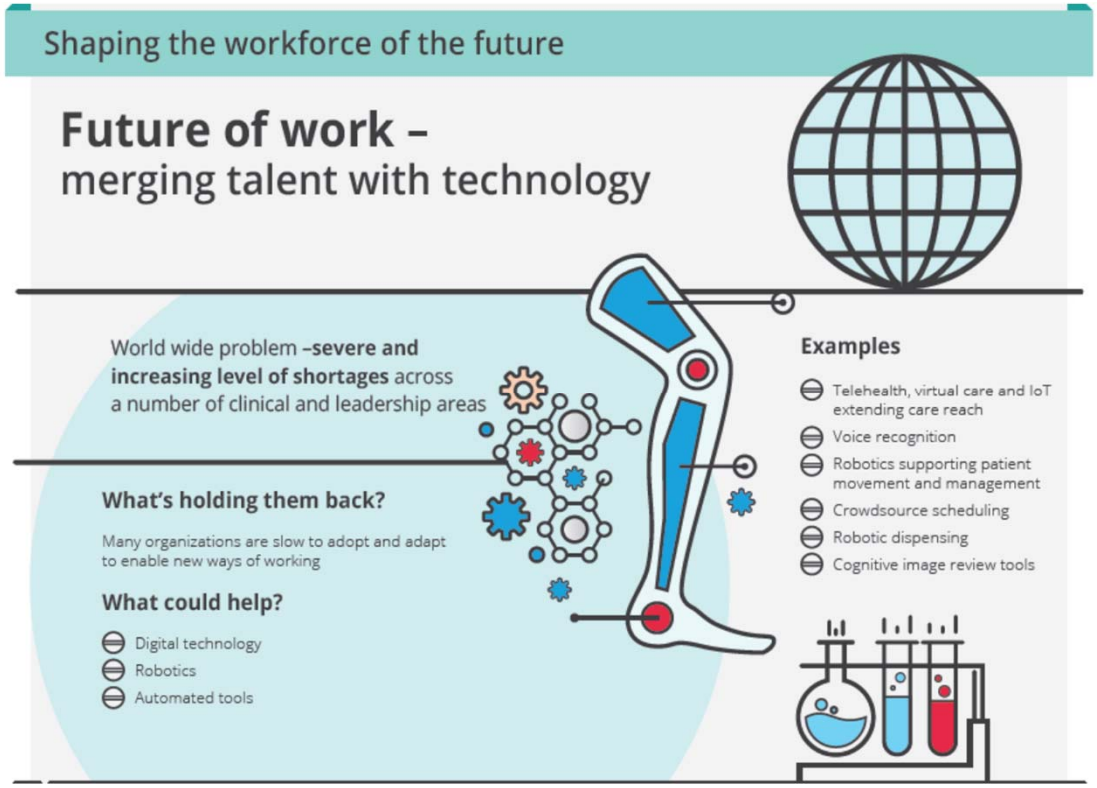


CONOCIMIENTO, EMPLEO, SALUD, RIQUEZA…

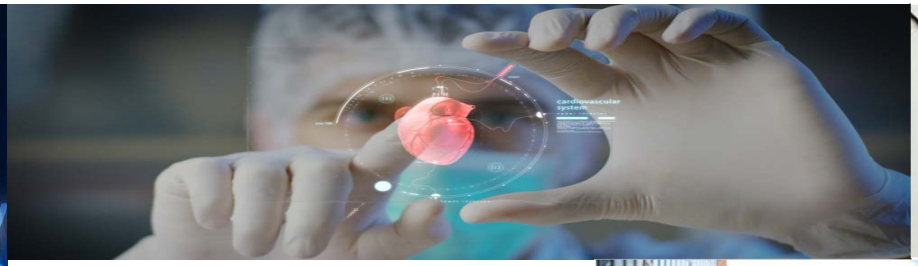
Exhibit 36: Cost declines of genome sequencing exceeds Moore's Law

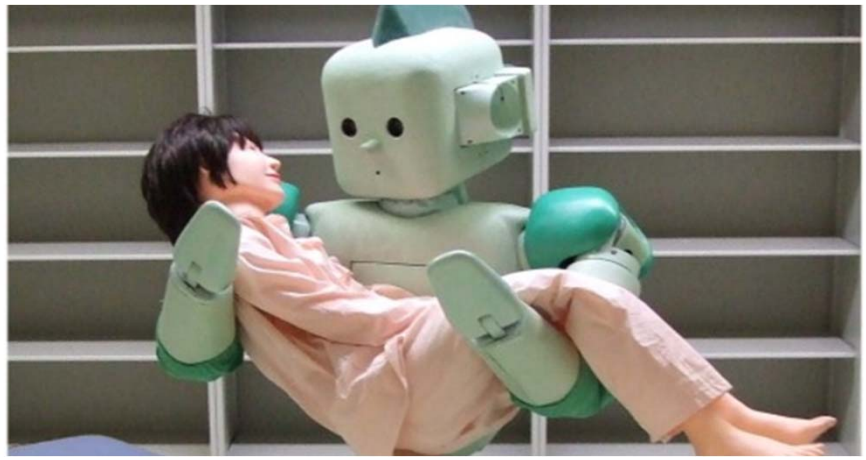


Source: National Human Genome Research Institute

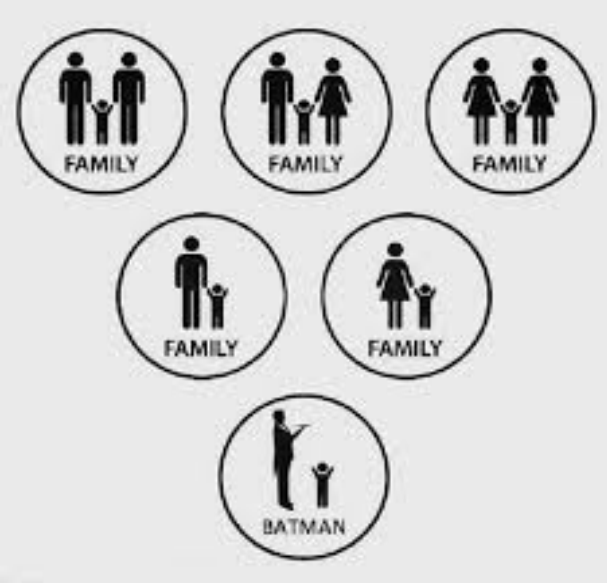


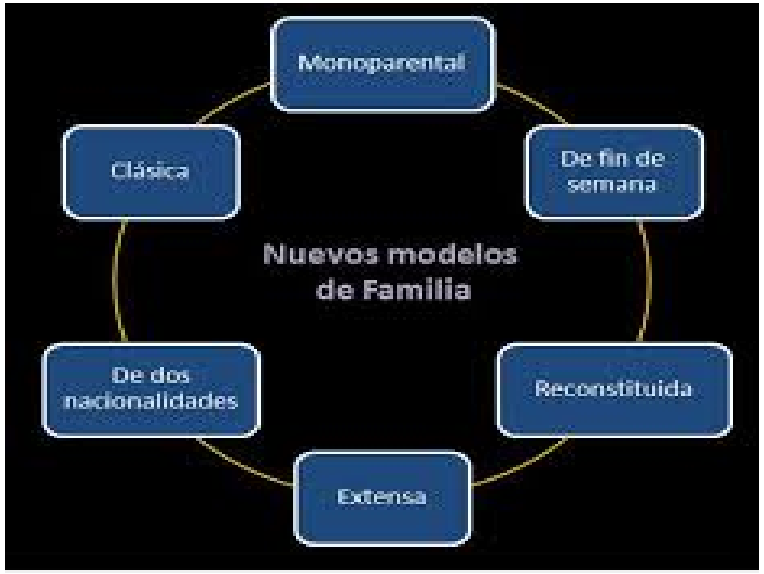
INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA



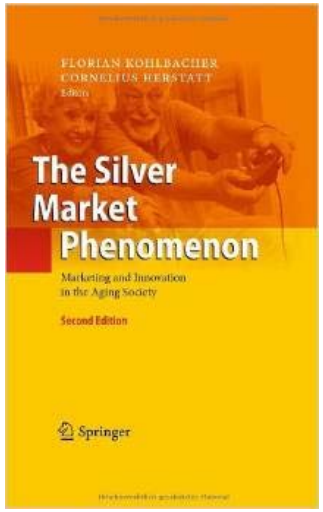


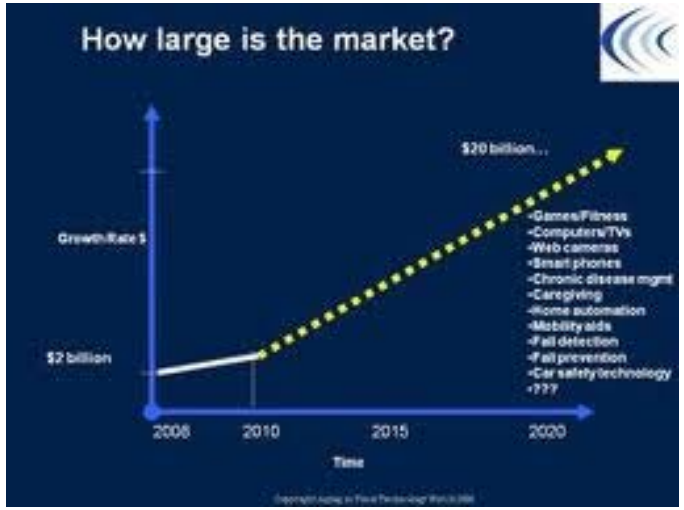
NUESTRAS ESTRUCTURAS FAMILIARES Y RELACIONALES…



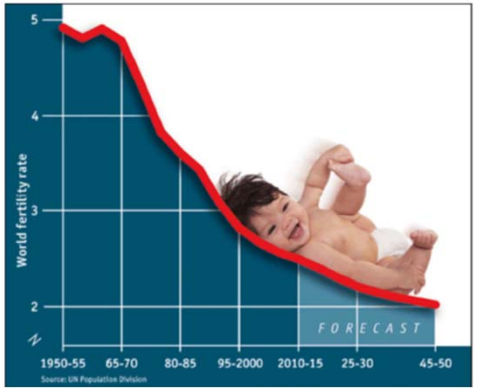


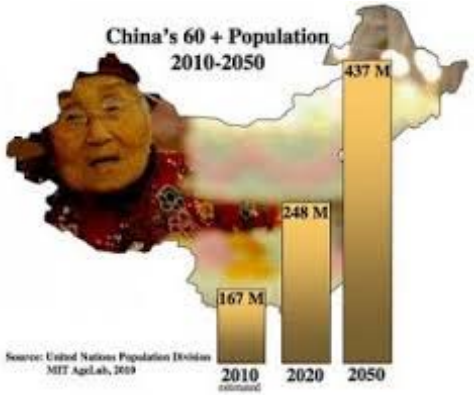
ENVEJECIMIENTO ACTIVO: SILVER ECONOMY





REALIDAD Y OPORTUNIDADES





NUEVAS VOCES

EN DEFINITIVA, EN ESTE ESCENARIO, ¿QUÉ TECNOLOGÍAS HEMOS DE ABORDAR EN CADA MOMENTO?

¿Que tecnología establecida o emergente puede afectar o complementar el proyecto? (TICS, insumos, medicamentos, procesos diagnósticos)

Determinaciones bioquímicas rápidas

Genéricos y complementariedad con medicinas tradicionales

Envío de Imágenes por Smartphone

IPS móviles o estructuras liviana

Equipos portátiles

Telemedicina

Formulación por mensajes de texto

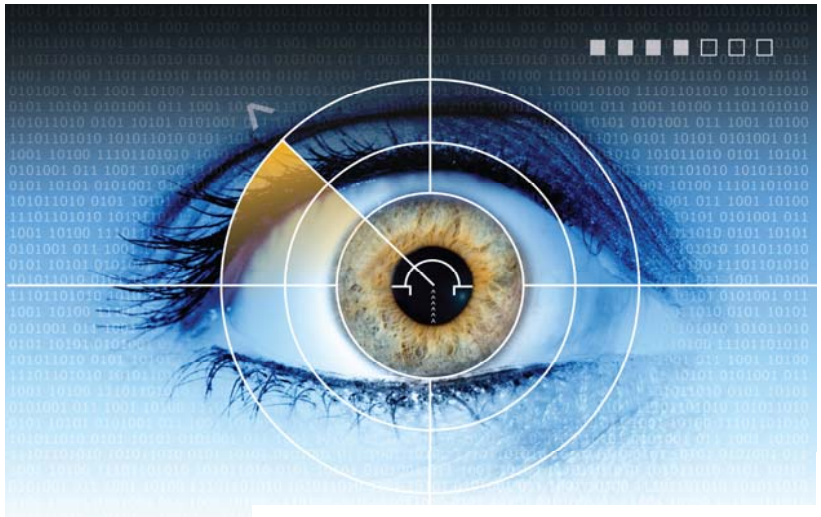
tu MEDICO al TELEFONO

Consulta Telefónica

ESTRATEGIAS PARA CADA ROL

Entender el cambio

1. Vigilancia tecnológica
2. Inteligencia Competitiva
3. Evaluación de tecnologías
4. Observatorios
5. Tanques de pensamiento
6. Tanques de fermentación



Osteba
EUSKO JAURLARITZA GOBIERNO VASCO
Osasun Teknologien Ebaluazioa
Evaluación de Tecnologías Sanitarias

Keralty
Eraikiz
Co-creating Health

CLUSTERIZAR LA SALUD

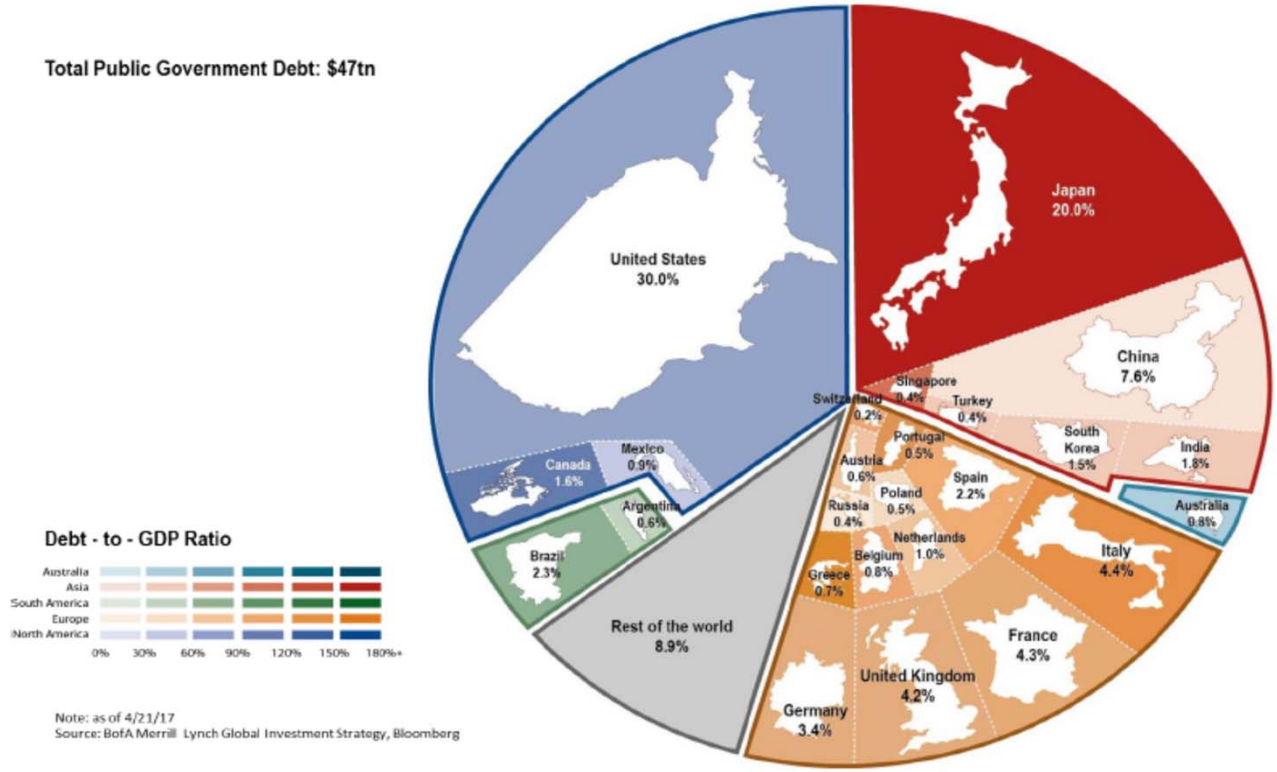
¡OJO CON PRESUPUESTOS, FINANCIACIÓN Y EXCLUSIVIDAD PÚBLICOS!

El reto de la sostenibilidad financiera y presupuestaria

REPENSAR LOS MODELOS
LA REVOLUCIÓN
DE LA SALUD

Exhibit 46: The World's Debt

The percentage share of total public government debt by country



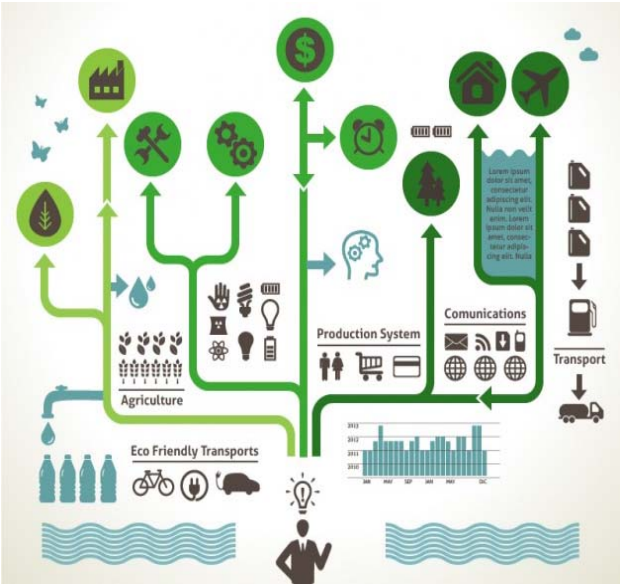
Note: as of 4/21/17
Source: BofA Merrill Lynch Global Investment Strategy, Bloomberg

- Excess Debt, tech Disruption, aging Demographics are all responsible for the Deflationary price action in financial markets and historically low interest rates of recent years.
- There is currently $47tn of public government debt outstanding; the US is responsible for 30%, Japan 20%, and China 8% as shown here.
- As of 2Q15, total global debt (i.e. private and public sector) was $208tn or 325% of global GDP.

¿TIEMPO DE INNOVAR HACIA NUEVOS SISTEMAS Y MODELOS DE SALUD?

OSAKIDETZA 35+

SISTEMA



SALUD:

- Más allá de la ausencia de enfermedad
- Más allá del Departamento de Salud
- Centrada en la persona (no solo paciente)
- Integral e Integrada
- Más allá de la medicina
- Pluri Profesionales de la Salud
- Cuidado Continuo (Socio Sanitario)
- Salud y sus determinantes socio económicos
- Vector de desarrollo y empleo
- Fuente de Innovación, Conocimiento y Tecnología
- Esencia de un sistema de prevención, salud, bienestar y seguridad social
- Modelo de Vitalidad
- Modelo/Sistema sostenible

MODELO